

2023 年度沅江市砂管事务中心整体支出 绩效自评报告

部门（单位）名称：沅江市砂管事务中心

2024 年 5 月 20 日

（此页为封面）

2023 年度沅江市砂管事务中心整体支出 绩效自评报告

一、部门（单位）基本情况

（一）2023 年度重点工作：

过去一年，我单位坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想 and 党的二十大精神为指导，在市委、市政府的坚强领导下，全单位上下凝心聚力、坚定信心，全面落实涉砂工作领导小组的日常工作，统筹协调，把控产业项目准入标准，协助做好涉砂建材产业的规划，推进砂石产业、涉砂建材产业的发展体制和机制。

（二）部门整体支出规模、使用方向、主要内容和涉及范围。

2023 年总支出 1205.78 万元。其中一般公共服务农林水支出 606.49 万元；住房保障支出 30.81 万元；其他支出 8 万元；其他资金支出 560.48 万元。

二、一般公共预算支出情况

（一）基本支出情况

2023 年一般公共预算基本支出 409.21 万元，其中工资福利支出 378.41 万元；住房保障支出 30.81 万元。

（三）项目支出情况

2023 年一般公共预算项目支出 228.08 万元，其中商品和服务支出 227.4 万元；办公设备购置 0.68 万元。

二、政府性基金预算支出情况

2023 年政府性基金预算支出 8 万元，其他支出 8 万元。

三、部门整体支出绩效情况

2023 年，我单位积极履职，强化管理，较好的完成了年度工作目标。通过加强预算收支管理，加强专项项目组织管理，严格落实财务管理制度。一是严格执行项目预、结算审核制度。二是严格按照既定的项目实施方案，及时完善项目管理制度，认真开展财务决算工作，充分发挥资金的使用效益，不断建立健全内部管理制度，梳理内部管理流程，部门整体管理水平得到提升。

四、存在的问题及原因分析

财政收入规模单一，收入结构不合理，社会事业发展所需财政支出压力大，收支矛盾突出，由于环保等因素影响，我单位自有收入基本为零，财经纪律还有待进一步加强。工作人员项目管理能力有限，专业水平较低，专业技术知识有待提高，管理经验不足。资金使用效益有待进一步提高，绩效目标设立不够明确、细化和量化，实际工作完成效益不高。

上级主管部门指导作用发挥不够，各工作部门之间，缺乏有效沟通与配合，统一组织协调工作有待加强。

五、下一步改进措施

1、加强预算管理，确保收支按预算执行，加强专项资金清理整合，充分发挥财政职能，积极推行政务财务公开。

2、全面实施绩效管理。推进绩效管理与预算管理紧密结合，实行预算编制、执行、监督全过程的绩效管理工作机制；强化预算支出主体责任，着力提升绩效目标质量；切实强化结果应用，将绩效目标审核结果作为年度安排预算的重要依据，切实提高财政资金使用绩效。

3、加强财政监督，提高财政资金使用效益。规范单位财务管理和资金使用，规范会计核算，确保专款专用，规范了财政资金使用途径。

4、提高自身素质，加强队伍建设。以法律法规、机关管理制度为准则，切实转变干部工作作风，加强政治业务学习，细化政务财务公开，建立健全各项内部管理制度。认真参与上级部门组织的业务培训，进一步规范会计基础工作，提高了财政管理水平。