沅江市市政工程事务中心

整体支出绩效评价报告

**一、部门基本情况**

(一)机构设置情况

沅江市市政工程事务中心是公益二类差额拨款事业单位，根据沅编发[2020]7号文件我中心内设4个股室（均为股级）：办公室、财务室、工程技术股、市政监察股。

（二）人员情况

核定差额预算事业编制22个。在岗人员36人，3人退伍政策性安置、退休人员7人，人员合计46人。

（三）主要工作职责

根据沅编发（2020）7号文件规定，其主要职责是：

负责编制市政设施维修预算和改造资金计划；负责市政基础设施的维护维修、改造服务工作；参与中心城区市政建设项目竣工验收移交等工作；参与城市防洪排涝工作；参与城市道路占用挖掘、桥梁挂物、排水许可的施工现场查勘和批后的服务工作；负责对市政设施的日常巡查，协助执法部门依法查处破坏市政设施的违法、违规行为等工作。

**二、部门整体支出管理及使用情况**

（一）基本支出的管理和使用情况

年初部门预算情况：预算内一般公共预算拨款351.56 万元。其它收入26.53万元。共计 378.09万元。

年终决算情况：一般公共预算拨款351.56 万元，共计351.56万元。

年度收入支出预算执行情况。

2020年预算执行情况：资金主要用于各项支出445.34 万元，其中包含工资福利支出388.94万元、公用经费 56.4万元。

1. 三公经费支出情况

2020年公务接待费用2.5万元，与上年度持平。

（2）会议费支出情况

2020年无会议费支出。

（3）培训费支出情况：

2020年无会议费支出。

**三、部门整体支出管理情况**

总的来说，我中心财务管理较为严格，建立了《机关财务管理制度》，并严格按照市财政局制定的公务接待、差旅费、培训费、会议费等相关管理办法，规范了公务支出管理。严格履行财务审批手续，做到了无计划安排不报账，无领导审批不报账，无经手人签字不报账，不符合财务规定的发票、票据不报账。经费的开支管理及费用报销均严格执行相关制度规定，坚持勤俭节约，确保资金的规范使用与安全。对项目资金的实施、资金投向及调度安排、固定资产购置及交付使用进行跟踪管理，确保项目资金专款专用。对于批量及单价在规定金额以上的物品采购，均实行政府采购制度。年度计划、重大支出等重大事项均经过班子集体讨论决定。

**四、部门整体支出绩效情况**

根据市财政局要求，我办以绩效评估为契机，认真对照评估指标，按照年度工作计划扎实推进2020年度财政支出绩效自评工作。总的来说，2020年全体干职工积极履职、扎实工作，较好完成了全年工作目标。

**1、切实加强班子及骨干学习，提高综合素质**

（一）强化政治理论学习。通过集中学习和自学等形式，认真学习了党的十九大会议精神，习近平总书记系列重要讲话精神，增强了工作的主动性、预见性和贯彻落实党的各项方针政策的自觉性，坚定了为人民群众服好务的信心和决心。

（二）注重业务、管理和相关法律法规等知识的学习，促进了自身思想水平和工作技能的提高，提高了解决、处理复杂问题的能力，提升了依法行政、科学行政水平。

2**、真抓实干，注重实效，促进城市管理事业不断提升**

  （一）夯实基础，创新举措，市容秩序质量稳定提升

加强督查考核，建立日常督查与定期考核机制，实行精细化管理，严格按照制度的有关规定，奖优罚劣，促使城区环境质量稳定提升。

（二）超前谋划，精心部署，有计划的逐步更新设施设备、淘汰落后。

（三）加大了宣传力度，及时处理反馈信息，为民服务质量提升。

**3、政工人事工作稳步推进，成绩显著**

扎实推进人事制度改革，不断完善干部职工人事信息，使干部职工人事档案管理工作规范化。依据人事部门的相关文件，制定岗位设定方案，及时调整干职工岗位晋升、技术职称考核合格人员的薪级工资。依照支部决议，制定绩效考核制度，请假制度等，规范并严格作风建设。

**4、以人为本，工会活动聚人心**

工会工作在市总工会的正确领导和我办工会的全力支持下，积极转变角色，以服务广大干职工为宗旨，组织职工参加丰富多彩的职工文体活动。传统节假日，工会委员不辞劳苦，为我办干职工发放慰问物资。

**5、立足岗位抓党建促生产，党建工作有声有色**

在局党组的领导下，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实科学发展观，贯彻落实党的十九大精神，坚持“立足岗位抓党建促生产”指导思想，积极开展“两学一做”学习教育，严抓党建工作，紧紧围绕中心工作，以加强基层组织建设为抓手，以创建学习型党组织、努力实现整体素质新提高，不断加强党的思想、组织、作风、制度建设和反腐倡廉建设，充分发挥党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，城市管理、队伍建设和其他各项工作得到不断提升。

**五、部门整体支出绩效评价指标分析及有关建议**

通过认真对照《2020年部门整体支出绩效评价指标表》开展自评，我办在“投入”、“过程”、“产出”、“效果”等方面都执行较好，自评得分8分。扣分的原因主要是：资金预算编制不够细化，部分项目管理不到位，公益性和创新性项目比例较低，社会公众满意度一般等。

**建议：**

1、进一步完善、明确和细化各项费用支出管理制度，严格各项费用使用。

2、加强固定资产的管理，配置专管部门和专管人员，建立固定资产卡片，切实做到账卡相符、账物相符。

3、加强内部管理，增强有效控制力。

沅江市市政工程事务中心

2021年9月24日